

PREDSTAVLJANJE TVRTKE *HIDROPROJEKT-ING*PRIPREMIO:  
Luka Jelić

# Broj se zaposlenih učtverostručio

**Tvrtka na tri lokacije ima više od 40 zaposlenih, od kojih tri četvrtine čine visokokvalificirani stručnjaci, a rade na prostoru cijele Hrvatske**

*Hidroprojekt-ing* d.o.o. jedna je od tvrtki nasljednica *Hidroprojekta* osnovanog 1947. godine. Prema pričama starijih kolega, u drugoj se polovini osamdesetih godina prošlog stoljeća počela osjećati teška gospodarska kriza uvjetovana vanjskim i unutrašnjim teškoćama, gubljenjem vanjskih tržišta i brojnim domaćim gospodarskim i političkim problemima.

Govorilo se i vjerovalo da samo velike tvrtke i konzorciji mogu nastupati na tržištu pa je postojala i inicijativa, čak i pritisak, da se svi projektanti udruže u jednu zajedničku tvrtku (prema nekim prijedlozima, trebali su se udružiti u sklopu *Ine*). Tako bi gotovo svi izgubili svoju

samostalnost, ne samo poduzeća poput *Hidroprojekta*, već i brojne male tvrtke.

Tadašnje se rukovodstvo *Hidroprojekta* oštro suprotstavilo toj inicijativi, smatrajući da je opstanak tvrtki poput *Hidroprojekta* moguć i da mogu biti vrlo uspješne kao što su to i dotad uspijevale.

Međutim, kriza je postajala sve veća pa je krajem osamdesetih i početkom devedesetih godina prošlog stoljeća dnevna inflacija iznosila između 20 i 30 posto. Gotovo da nije bilo moguće poslovati i relativno velikim projektnim tvrtkama poput *Hidroprojekta* koji je bio sastavljen od pet do šest manjih i prilično samostalnih projektantskih grupa. Takvo je stanje bilo opterećeno dodatnim poslovnim i

upravljačkim problemima tijekom 1990. pa je stanje postalo gotovo neodrživo. Nešto se moralo drastično promijeniti kako tvrtka ne bi propala.

Poslije se pokazalo da su spasonosne bile postojeće radne grupe koje se moglo pretvoriti u pet manjih neovisnih samostalnih poduzeća. Sretna je okolnost bila da su šefovi grupa u *Hidroprojektu* bili prijatelji pa je konsenzus bio brzo postignut.

Uz nastanak novih poduzeća vezana je i anegdota koja se često prepričava. Uvjet za nastanak novih poduzeća bio je da prilikom podjele nitko ne dobije otkaz, da se gradski poslovni prostor koji je bio u najmu mora dogovorno raspodijeliti i da se sva imovina (koje uostalom nije bilo puno) dogovorno razdijeli. Postignut je dogovor oko prostora i imovine, međutim nastao je problem sa zaposlenima. Za četvero, od 60 tadašnjih zaposlenika,



Zajednička fotografija zaposlenika *Hidroprojekt-inga* ispred sjedišta tvrtke u Draškovićevoj 35

nije postojao dogovor, a s obzirom na to da nitko nije smio ostati bez posla, moralo se pronaći neko rješenje. Budući da se taj problem nije mogao riješiti dogovorom, predloženo je da se četiri ceduljice s imenima stave u šešir i potom izvlače. Tako je i učinjeno.

Time su bili stvoreni preduvjeti za pre-tvorbu koja je uspješno provedena pa je 1. srpnja 1991. s radom započelo pet malih poduzeća. Važno je istaknuti i to da su svih pet novoformiranih poduzeća pravni slijednici starog *Hidroprojekta* pa je postignuta suglasnost da svaka tvrtka u nazivu sadrži "*Hidroprojekt*" uz dodatak prema vlastitome izboru.

Tako je 1. srpnja 1991. nastao *Hidroprojekt-ing* s ukupno deset zaposlenih, a prvi je direktor postao dotadašnji voditelj grupe Dragutin Mihelčić, dipl. ing. građ.

Iako se osnovne kategorije pružanja usluga u odnosu na "stari" *Hidroprojekt* nisu znatno promijenile, ipak su se vremenom mijenjale okolnosti njihova pružanja. Negdašnja je tvrtka svoj ured imala na jednoj lokaciji, u prostorijama u najmu. Danas *Hidroprojekt-ing* ima urede na trima lokacijama: dvije u Zagrebu (u vlasništvu) i jednu u Rijeci. Sjedište je tvrtke *Hidroprojekt-ing projektiranje* d.o.o. u Draškovićevoj 35/I, a poslovnice su u Zagrebu u Miramarskoj 38/I te na Trgu 128. brigade HV-a br. 10 u Rijeci.

Lokacije svih ureda odrazile su se i u organizacijskoj shemi tvrtke. Na čelu je Uprava, direktor je tvrtke Luka Jelić, dipl. ing. građ., a predsjednik Nadzornog odbora Dragutin Mihelčić, dipl. ing. građ. Voditelj je odjela u Draškovićevoj Davor Stanković, dipl. ing. građ., odjela u Miramarskoj Danko Mihelčić, dipl. ing. arh., a ureda u Rijeci Nataša Todorčić, dipl. ing. građ. Svi su odjeli međusobno informatički povezani.

Za prva se skiciranja ideja i koncepta i dalje služe papir i tehnička olovka, no doba korištenja pisaćeg stroja, rapidografa, šablona, paus papira i sličnog sjećaju se još samo okorjeli nostalgici. Danas je svako radno mjesto u *Hidroprojekt-ingu* nezamislivo bez stolnog ili makar prijenosnog računala, međusobno povezanih u informatičku mrežu. Uporaba se osnovnih aplikacija poput tekstual-



Luka Jelić, dipl. ing. građ., direktor

nih procesora, tabličnih kalkulatora, CAD programa i sličnih podrazumijeva sama po sebi. Kao pomoć u rješavanju uobičajenih zadaća koriste se specijalistički programi kao što su *Epanet*, *SWMM*, *StormCAD* i *Aquadesigner*.

No, uvijek su bili i bit će najvažniji ljudski resursi. Danas je u *Hidroprojekt-ingu* zaposlen 41 zaposlenik, od kojih većinu (30) čine visokokvalificirani stručnjaci, troje zaposlenih ima višu školu, dok je osmero zaposlenika tehničara sa srednjom školom. I dalje prevladavaju ovlaštene inženjeri građevinske struke (18), ali rade i dva ovlaštena inženjera elektrotehnike te po jedan inženjer strojarstva i arhitekture (21). Sasvim je razumljivo da, neovisno o stručnoj spremi, dominiraju zaposlenici građevinske struke (29). Ovisno o složenosti i opsegu pojedinog projekta, osim vlastitih stručnjaka u posao se uključuju i stručnjaci iz drugih suradničkih tvrtki i institucija.

Kao nekada, i danas su usluge tvrtke vezane uz vodu odnosno hidrotehniku, ali rade na prostoru cijele Hrvatske. Glavna su težišta sustavi transporta, spremanja i distribucije pitke vode, vodozahvati, postrojenja za pripremu i pročišćavanje pitke vode, sustavi prikupljanja i transporta otpadnih voda, uređaji za pročišćavanje otpadnih voda, sustavi prikupljanja, transporta i pročišćavanja oborinskih voda, navodnjavanje, regulacije vodotoka, ceste i drugo. Usluge obuhvaćaju izradu planova, studija, konceptijskih rješenja,

idejnih, glavnih i izvedbenih projekata i natječajne dokumentacije, provedbu stručnog nadzora, upravljanje projektima i drugo.

Stručnjaci *Hidroprojekt-inga* radili su ili sudjelovali u velikom broju projekata poput Vodoopskrbnog sustava Split – Solin – Kaštela – Trogir, obnove istočne Slavonije, Baranje i zapadnog Srijema te projekata *Hrvatskih voda (Unutarnje vode i Jadranski projekt)* od kojih su mnogi izgrađeni. To se ponajprije odnosi na uređaj za pročišćavanje otpadnih voda *Centar* u Zadrugu, uređaj za preradu čiste vode *Bikana* u Virovitici i biljni uređaj za pročišćavanje otpadnih voda *Kaštelir* u Istri.

Trenutačno su u provedbi mnogi projekti: sustav navodnjavanja Blata-Cerna, izrada projektne dokumentacije magistralnih i distribucijskih cjevovoda, crpilišta, vodospremnika i crpnih stanica moslavačke Posavine (prema županijskim planovima za sve projekte bez dokumentacije, a prijavljene EU-ovim fondovima), izrada idejnih i glavnih projekata za građevine sustava prikupljanja i odvodnje otpadnih i oborinskih voda s područja aglomeracije Velike Gorice te Regionalni vodoopskrbni sustav istočne Slavonije – studija izvodljivosti.

Uz to upravo su u provedbi uređaj za pročišćavanje pitke vode *Ombla* u Dubrovniku, program upravljanja gubicima vode Zadar, crna stanica *Stinica*, aglomeracija Velika Gorica, vodoopskrbni sustav Murske Sobote (u Sloveniji), istarski lotovi – studije izvodljivosti, aglomeracije Vinokovaca, Virovitice, Požege, Dugog Rata, Omiša i Vira, natječaj Rijeka i projektiranje Pula-sjever i drugi.

Gotovo je nemoguće nabrojati sve projekte, a vrlo je teško i nezahvalno izabrati najvažnije jer se svakom projektu, bio on "velik" ili "mali", pristupa s jednakom pozornošću. Danas je *Hidroprojekt-ing* sretan spoj mladih i iskusnih inženjera naviklih na timski rad. Tvrtka i u budućnosti naručiteljima želi pružiti punu profesionalnu uslugu, od koncipiranja tehničkog rješenja do njegove provedbe. U tvrtki se ponose dosadašnjim referencijama, posebno jer je svaka provedba njezinih projekata dala znatan doprinos životnome standardu i zdravlju ljudi.