

PROVEDBA PROJEKTA IZGRADNJE CENTRA *MOCIRE*

PRIPREMILI:

Damir Stipanov, Marijana Čančar,
Blaženka Špiljar Šenjug

Upravljanje projektom u početnoj fazi projekta

Provedba projekta izgradnje Centra za odgoj, obrazovanje, rehabilitaciju i smještaj osoba s posebnim potrebama Mocire počela je 2009., no nije dovršena, stoga je Grad Zadar u lipnju 2017. pokrenuo inicijativu završetka izgradnje

Uvod

Grad Zadar kao naručitelj projekta odnosno tim koji je zadužen za provedbu projekta je, s obzirom na njegovu specifičnost i trenutno stanje, prepoznao da je za uspješnu provedbu projekta izgradnje Centra za odgoj, obrazovanje, rehabilitaciju i smještaj osoba s posebnim potrebama *Mocire* neophodno staviti težište na njegovu kvalitetnu pripremu. U skladu s time odlučili su se za korak koji je prethodio pokretanju samoga projekta, odnosno za ugovaranje usluge vođenja projekta s tvrtkom *Investinženjering d.o.o.* iz Zagreba u početnoj fazi provedbe. Voditelj projekta oformio je tim sastavljen od vlastitih stručnjaka i stručnoga osoblja naručitelja projekta i Ministarstva za demografiju, obitelj mlade i socijalnu politiku te Ministarstva znanosti i obrazovanja (u nastavku teksta: suinvestitori). Tim čine stručnjaci tehničke, ekonomske i pravne struke te ostalih struka potrebnih za uspješno sagledavanje problematike projekta i pronalaženje optimalnih rješenja. Prednosti su takvoga tima sagledavanje problematike iz više kutova, rana detekcija rizika, definiranje mjera za izbjegavanje rizika te suživot tima s projektom od samoga početka do provedbe.

Na temelju rezultata analize zatečenoga stanja napravljen je hodogram aktivnosti ukupne provedbe projekta, detektirana je problematika i određen je način njezina rješavanja. Također su detektirani i ocijenjeni utjecaji rizika na provedbu projekta te su definirane mjere za sprječavanje njihove pojave i/ili za smanjenje utjecaja pojave pojedinih rizika.

U nastavku obrađena je problematika koja je detektirana u početnoj fazi, odnosno tijekom analize nultoga stanja:

- imovinskopravni odnosi koji utječu na ishođenje upravnoga akta za građenje
- projektiranje, prilagodba izgrađenoga dijela objekta novim propisima radi ishođenja dozvole za upotrebu objekta
- projektiranje, poboljšice radi smanjenja troškova u fazi korištenja objekta i povećanja energetske vrijednosti zgrade
- ishođenje dozvola potrebnih za građenje koje su preduvjet za početak radova
- osiguranje kompletne infrastrukture, uključujući trafostanicu, kako bi se objekt mogao privesti svrsi.

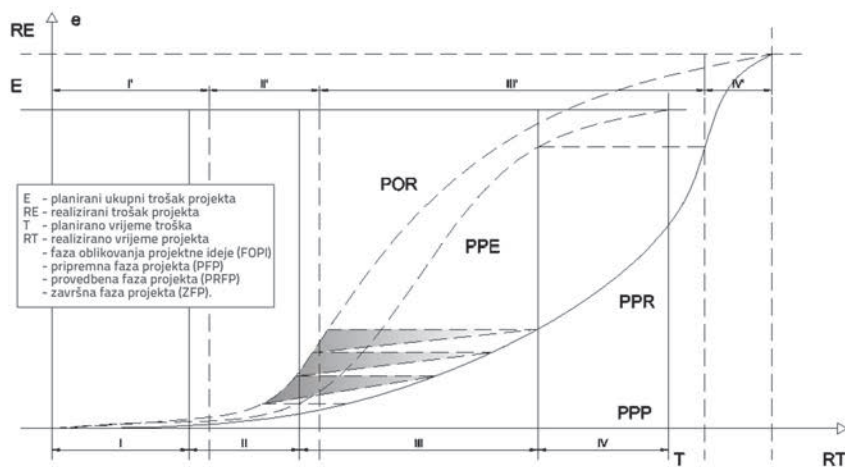
U fazi definiranja voditelj projekta uključio je u tim i ostale stručnjake koji su bili neophodni za kvalitetno definiranje i pokretanje

projekta. U timu je svaki član imao svoje zadatke, odgovornosti i na kraju vrlo veliku važnost. Voditelj projekta mora voditi računa o vremenskoj dimenziji projekta. Nakon što su investitori potpisali dodatak ugovoru o sufinanciranju projekta, voditelj projekta uključio je u projektni tim projektante po strukama. Kako se projekt razvijao, tako se i tim voditelja projekta paralelno razvijao i povećavao. Kada je glavni projekt bio u fazi koja je omogućavala sagledavanje objekta u cijelosti, u projekt su uključeni i krajnji korisnici, koji će po završetku izgradnje koristiti izgrađene objekte te su njihovi savjeti u fazi projektiranja ključni za konačni rezultat projekta.

U trenutku pisanja ovoga članka proveden je postupak javne nabave za odabir izvođača radova te se provode postupci javne nabave za odabir stručnoga nadzora i projektantskoga nadzora.

Upravljanje graditeljskim projektom Upravljanje projektom

Upravljanje projektom jest proces u kojemu se realizira niz složenih i međusobno uvjetovanih skupova aktivnosti. Projek-



Slika 1. Polje provedbe projekta

tni poslovni procesi dijele se na sljedeće skupine: procesi inicijacije projekta, procesi planiranja ili razvoja, procesi provedbe, procesi monitoringa i kontrole te procesi zatvaranja projekta i primopredaje rezultata projekta. Oblik i funkcioniranje pojedinih procesa prikazani su kroz donošenje odluka, rizike projekta i upravljanje rizicima, planiranje projekta, kontrolu projekta, monitoring projekta i kontrole te provedbu modela upravljanja projektom.

Provedba pojedinog projekta može se prikazati kroz odnos polja provedbe i mjere uspješnosti projekta. Polje provedbe projekta (PPP) definirano je odnosom vremena i troška, a polje planiranoga kumulativnog troška (PPE) u planiranome vremenu i provedbe projekta određuje planirani prirast troškova u rastu projekta. Cilj polja neophodnoga odlučivanja o usmjeravanju rizika (POR) jest zadržati projekt u sklopu projektnih ograničenja. U polju donošenja odluka o usmjeravanju rizika (PPR) planiraju se korektivne aktivnosti u provedbi projekta (Orešković, Bandić, 2015.).

Projektni tim

Zadaća projektnoga tima jest obaviti sve relevantne aktivnosti koje uvjetuju uspješnu provedbu projekta i zato on predstavlja organizaciju koja kroz razvoj projekta ima trend rasta i trend pada, odnosno ide k svom logističkom utruću s dovršetkom projekta (Orešković, Bandić, 2015.). Projektni tim čine sve pravne i fizičke osobe koje na bilo koji način sudjeluju u projektu te time njihovo djelovanje na projektu može biti trajno, jednokratno, ograničeno, višekratno i povremeno. Zadaća je projektnoga tima preuzeti odgovarajuće zadatke za potrebe projekta koje treba obaviti u ograničenome roku i unutar planiranih ugovorenih troškova.

U provedbenoj fazi projekta često se događa to da određene interesne skupine pokušavaju utjecati na promjene u projektnome zadatku te u slučaju da su zatražene promjene odobrene projektni tim mora predstaviti interesnim skupinama kako one mogu utjecati na

troškove, rokove i kvalitetu rezultata projekta.

Kompetencije voditelja projekta

Voditelj projekta jest osoba na čelu tima koja je odgovorna za uspjeh projekta, organizaciju i planiranje, kadrovsko ekipiranje, kontrolu i vođenje. On mora zadovoljiti uvjet iskustva u skladu s posebnim zakonom te posjedovati znanje, vještine i posebne osobine.

Voditelj projekta kojega je investitor angažirao na projektu Centar *Mocire* ima status ovjerenoga višeg voditelja projekta / *Certified Senior Project Manager*, IPMA Level B te uvjerenje Hrvatske komore inženjera građevinarstva da je upisan u Evidenciju voditelja projekta u skladu sa Zakonom o komori arhitekata i komorama inženjera u graditeljstvu i prostornom uređenju.

Karta projekta

O korisnicima Centra *Mocire*

Djeca s teškoćama u razvoju

Kada je riječ o djeci s teškoćama u razvoju, u skladu s odredbama Pravilnika o postupku utvrđivanja psihofizičkog stanja djeteta, Ured državne uprave izdaje rješenja o primjerenome obliku školovanja. Prema podacima Ureda državne uprave, u Zadru je u školskoj godini 2013./2014. ukupno bilo 168 djece, i to 98 na području Grada Zadra i oko 70 u ostalim dijelovima Zadarske županije, koja su imala rješenja o primjerenome obliku školovanja.

Osobe s invaliditetom

Prema Zakonu o socijalnoj skrbi, osoba s invaliditetom jest osoba koja ima dugotrajna tjelesna, mentalna, intelektualna ili osjetilna oštećenja koja u međudjelovanju s različitim preprekama mogu sprječavati njezino puno i učinkovito sudjelovanje u društvu na ravnopravnoj osnovi s osobama bez invaliditeta. Na temelju Zakona o Hrvatskom registru o osobama s invaliditetom Hrvatski zavod za javno zdravstvo vodi Registar osoba s invaliditetom. Prema njihovim podacima, na dan 17. siječnja 2013. u Republici Hrvatskoj bilo je 520.437 osoba s invaliditetom. U Zadarskoj županiji, prema stanju na dan 17. siječnja 2013., živi 16.245 osoba s invaliditetom, od čega 10.931 muškarac (67 %) i 5314 žena (33 %). Prema tome, osobe s invaliditetom čine 9,6 % ukupnoga stanovništva Zadarske županije. Najveći broj osoba s invaliditetom, njih 8861 (55 %), je u radno aktivnoj dobi, iako je invaliditet prisutan u svim dobnim skupinama, a u sedam posto populacije prisutan je i u dječjoj dobi, od 0 do 19 godina. U nezadovoljavajućim uvjetima stanovanja živi oko 15 % osoba s invaliditetom. Opći cilj provedbe projekta izgradnje Centra *Mocire* jest spriječiti socijalno isključivanje navedenih skupina stanovništva iz društvene zajednice.

Zatečeno stanje projekta

Pregledom građevine došlo se do zaključaka koji su neugodno iznenadili sve sudionike u gradnji:



Slika 2. Zatečeno stanje / eksterijer objekta, pročelje, autor: Hrvoje Bajlo, 2018.

- građevinsko-obrtnički radovi: uništeno je 60 % interijera i 20 % eksterijera objekta
- elektroinstalacije i oprema: uništeno je i otuđeno 90 % instalacija i opreme-strojarske
- instalacije i oprema: uništeno je i otuđeno 70 % instalacija i opreme.

Zahvat projekta

Zbog višegodišnjega devastiranja objekt treba dovršiti i prilagoditi važećim pravilnicima i standardima te treba izvesti poboljšice koje prostor prilagođavaju suvremenim načinima korištenja. Poboljšice je neophodno izvesti i zato što je projektna dokumentacija po kojoj je projekt započeo izrađena 2005. (građevinska dozvola) i 2008. (potvrda o izmjeni i dopuni glavnoga projekta), a nije u skladu s aktualnim propisima.

Površina novoformirane građevne čestice iznosi 15.427,0 m². Tlocrtna projekcija površine zgrade na parcelu iznosi 5091,75 m², a građevinska bruto površina 7969,69 m².

Projektom je predviđena izgradnja sportske dvorane s pomoćnim prostorijama na sjeveru postojećega dijela uz prostor škole. Objekt se dijeli na četiri cjeline od kojih je jedna predviđena za socijalnu skrb odnosno za smještaj osoba s invaliditetom. U njoj su predviđeni apartmani koji se sastoje od kupaoalice, kuhinje, dnevnoga boravka i soba. U dijelu predviđenome za socijalnu skrb nalaze se zajednički dnevni boravci, multimedijalna prostorija, prostorije za provedbu terapija, radionice, sanitarni blokovi te uredi i arhiva. U dijelu u kojemu je predviđen vrtić nalaze se prostorije namijenjene za boravak djece, radionice, garderobe, sanitarne prostorije, uredi i spremišta. Školski se prostor sastoji od učionica, zajedničkih kabineta, učionica namijenjenih za likovni, tehnički i domaćinstvo, sanitarnih čvorova, garderobe i sportske dvorane. Zajednički prostor čine kuhinja, prostorije za pripremu hrane, blagovaonica, sanitarije, garderobe i spremišta. Svaki dio ima poseban pristup iz vanjskoga prostora.



Slika 3. Snimka snimljena dronom, autor: Toni Dujić, 2018.

Lokacija

Centar *Mocire* nalazi se u Zadru, u naselje Mocire. U neposrednome susjedstvu nalazi se Osnovna škola Šimuna Kožičića Benje, a u blizini je i mjesna Sportska dvorana *Mocire*. Spomenuto područje nalazi se u sklopu obuhvata Prostornog plana uređenja Grada Zadra, u izgrađenome dijelu naselja. Za Centar *Mocire* Grad Zadar donio je Detaljan plan uređenja.

Osobitosti projekta

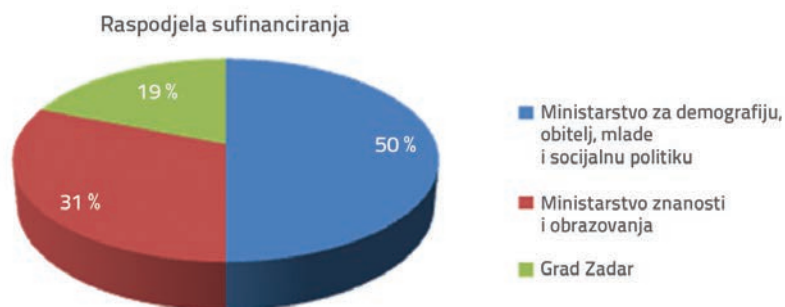
Centar *Mocire* vrlo je važan za grad Zadar i cijelu Zadarsku županiju jer je jedina javna ustanova namijenjena za rehabilitaciju, odgoj, obrazovanje i smještaj osoba s posebnim potrebama. U njemu se plani-

raju pružati razne organizirane socijalne usluge usmjerene na djecu i odrasle s različitim oštećenjima, i to od rane intervencije preko psihosocijalne pomoći, privremenoga smještaja, poludnevnoga i cjelodnevnoga boravka do drugih oblika individualne podrške i pomoći te pomoći obiteljima.

Distribucija financijskih resursa

Tijekom priprema projekta u srpnju 2018. definirana je raspodjela sredstava u odnosu na raspodjelu korištenja površina objekta.

Na slici 4. vidljivo je to da je distribucija ulaganja u projekt zahtijevala i znatnu razinu harmonizacije sustava financiranja, što je omogućeno kroz prihvaćene projektne procedure.



Slika 4. Raspodjela sufinanciranja dovršetka i dogradnje Centra *Mocire*

Projektni rizici i prilike Zatečeni i ciljani legalni status

Još u vrijeme izgradnje objekta pokrenut je stečajni postupak nad izvođačem radova koji je na kraju napustio gradilište. Izvođač nije obavio primopredaju gradilišne dokumentacije, odnosno građevinskih dnevnika, pisane izjave izvođača o izvedenim radovima, dokaza kvalitete ugrađenih materijala i opreme, ispitivanja, a koja je bila preduvjet za ishođenje uporabne dozvole po završetku preostalih radova.

S obzirom na to da objekt nikada nije završen i priveden svrsi te na činjenicu da nismo imali na raspolaganju osnovnu gradilišnu dokumentaciju, angažirana je projektantska tvrtka koja je izradila snimku izvedenoga stanja kako bi se pokrenuo upravni postupak i posljedično ishodilo rješenje o izvedenome stanju. Paralelno je angažirana projektantska tvrtka koja je izradila glavni i izvedbeni projekt za dovršetak i dogradnju Centra *Mocire* na temelju kojeg je ishodena dozvola za građenje.

Imovinskopravni odnosi

Objekt se nalazi na parceli formiranoj od čestica k.č. 2099/4, 2109/2 i 2109/3 k.o. Zadar, nove oznake k.č. 2109/3 k.o. Zadar. Dio čestica nalazio se u vlasništvu Grada Zadra, a dio u vlasništvu Republike Hrvatske te se zbog toga nije mogla formirati nova čestica k.č. 2109/03, k.o. Zadar, a što je bio preduvjet za izdavanje dozvole za građenje. Zbog toga je kontaktirano Ministarstvo državne imovine, koje dostavilo odluku iz 2013. kojom Republika Hrvatska ustupa svoju parcelu Gradu Zadru. Angažiran je ured ovlaštenoga inženjera geodezije koji je izradio parcelacijski elaborat u cilju spajanja čestica zemlje i upisa zemlje u Zemljišnoknjižni odjel.

Prethodne informacije

Kontaktiranje sudionika u gradnji koji su bili prisutni u vrijeme izvođenja radova u svrhu prikupljanja projektne dokumentacije, izrade izvješća o kontroli projekta

i prikupljanja ostalih podataka važnih za ponovno pokretanje projekta bio je poseban izazov za voditelja projekta i njegov tim. S obzirom na vrijeme izrade dokumentacije i vrijeme radova, dio je sudionika u međuvremenu otišao u inozemstvo, neki su preminuli, a nekima jednostavno više nije bilo u interesu trošiti svoje vrijeme na projekte iz prošlosti. Zahvaljujući upornosti i trudu projektne tima, nakon nekoliko mjeseci prikupljena je projektna dokumentacija koja je prebačena u elektronički zapis kao podloga za nastavak izrade projektne dokumentacije.

Utvrđivanje statusa stanja građevine

S obzirom na to da je objekt u periodu od 2013. kada su radovi prekinuti pa sve do ponovnoga pokretanja projekta bio napušten, većina instalacija izvađena je iz PVC cijevi (*bužira*) ili uništena. Da bi se izradila projektna dokumentacija i procijenili troškovi dovršetka radova, angažirane su tvrtke specijalizirane za provedbu ispitivanja instalacija vode, odvodnje i elektroinstalacija. Neovisno o navedenome, a u cilju postizanja dodatne sigurnosti, voditelj projekta je prije početka radova dužnost dodatnih ispitivanja instalacija prenio i na izvođača radova jer će izvođač nastaviti izvoditi radove na zatečenome objektu. Izvođač će dati pisanu izjavu izvođača o izvedenim radovima i njihovoj funkcionalnosti u cilju održavanja tehničkoga pregleda i ishođenja dozvole za upotrebu.

Projektna dokumentacija

Prilikom izrade projektne dokumentacije za dovršetak i dogradnju građevine kao imperativ optimiranja troškova pred projektante je postavljen zadatak da uz sanaciju odnosno zamjenu ili popravak u objektu maksimalno zadrže sve do sada izgrađeno, a da pritom budu zadovoljeni važeći propisi. To je bio velik izazov koji je zahtijevao dodatni angažman ne samo projektanata, već cijeloga projektne tima. Dodatna problematika u fazi projektiranja bila je izrada troškovnika prije izrade izvedbenih projekata. Tomu se pristupilo zbog vremenskoga ogra-

ničenja provedbe projekta te je voditelj projekta u konzultaciji s investitorima i nakon analize pozitivnih i negativnih učinaka donio odluku o izradi troškovnika na temelju glavnih projekata. Rizik je velika vjerojatnost pojave izvantržovinskih radova u fazi izgradnje. Smanjenju utjecaja toga rizika pristupilo se na više načina.

Obnovljivi izvori energije

Jedna od ideja kako smanjiti potrošnju energije u fazi korištenja objekta bila je ugradnja solarnih kolektora za zagrijavanje potrošne tople vode. S obzirom na ograničena financijska sredstva za dovršetak projekta, odlučili smo se prijaviti na otvoreni poziv 4c1.3 "Energetska obnova zgrada i korištenje obnovljivih izvora energije u javnim ustanovama koje obavljaju djelatnost odgoja i obrazovanja", a koji se odnosio na dodjelu bespovratnih sredstava u cilju smanjenja potrošnje energije i smanjenja razine emisije ugljikova dioksida.

Prilikom prijave na poziv Centar *Mocire* nije bio u funkciji te, nažalost, nismo mogli zadovoljiti uvjete natječaja zbog sljedećih razloga:

- investitor nije imao akt za uporabu odnosno uporabnu dozvolu
- investitor nije mogao raspolagati podacima o trenutačnome energetskom razredu zgrade (ETC-a) jer zgrada nije bila u funkciji
- nije bila poznata godišnja količina potrebne toplinske energije za grijanje (QH,nd).

Na ovome primjeru vidljivo je to da ni voditelj projekta uz najbolju volju ne može preskočiti sve prepreke.

Sudionici u projektu

S obzirom na to da u Ugovoru o sufinanciranju, koji su sklopili Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa te Grad Zadar, od 15. rujna 2005. nije definiran vlasnik nekretnine odnosno upravitelj zgrade kojemu se objekt predaje na korištenje. Složenost projekta očituje se i u balansiraju odnosa i interesa triju

investitora koji imaju zajednički cilj, ali i pojedinačne ciljeve. U tom je dijelu posla umješnost vođenja projekta bila na kušnji i još je na kušnji te je bila poseban izazov za tim voditelja projekta. Toj je problematici tim voditelja pristupio otvorenim pristupom po načelu maksimalne dostupnosti informacija svim sudionicima uz zadržavanje fokusa na zajedničkome cilju te na akceptiranju i djelomičnome redefiniranju partikularnih ciljeva u cilju provedbe skupnoga cilja.

Nabava usluga i radova

Tijekom postupka javne nabave zaprimljen je velik broj upita potencijalnih ponuditelja te je na temelju dobivenih upita dodatno razrađena projektna dokumentacija, uključujući i troškovnik. To je utjecalo na produljenje roka za predaju ponuda, a posljedično i na odabir izvođača radova. S obzirom na nestabilno tržište zbog nedostatka radne snage te posljedično povećanje cijena rada, tim voditelja projekta donio je odluku o smanjenju uvjeta tehničke i stručne sposobnosti u dokumentaciji o nabavi kao kriterija za odabir izvođača, a kako bi većemu broju ponuditelja omogućio podnošenje ponuda i time smanjio rizik od dostave ponuda koje svojim iznosom prelaze procijenjenu vrijednost nabave.

Ugovor o izvođenju radova

S obzirom na složenost projekta, kratak rok (dugo očekivani) završetka projekta te očekivani, veliki broj dodatnih radova, voditelj projekta preporučio je ugovaranje izvođenja radova po FIDIC-ovu (*Fédération internationale des ingénieurs-conseils* - Međunarodna udruga savjetodavnih inženjera) modelu ugovora, odnosno po Crvenoj knjizi.

Cilj je pošteno podijeliti obaveze, odgovornosti i rizike kojih je na ovome projektu i više nego dovoljno. Zbog prethodnih dobrih iskustva na projektima koji su bili ugovoreni po tome modelu ugovora investitor je prihvatio prijedlog voditelja projekta.

Daljni razvoj projekta

Izlazeći iz početne faze, odnosno faze oblikovanja projektne ideje, projekt ulazi u fazu idejne određenosti identifikacijom očekivanih rizika. Završena je početna faza projekta, odnosno faza oblikovanja projektne ideje, kao i pripremna faza te je trenutačno u tijeku provedbena faza koja tijekom izvedbe donosi određene neočekivane rizike. U provedbenoj fazi provedeni su postupci nabave usluge za izvođenje radova te stručnoga i projektantskoga nadzora te je izrađena projektna dokumentacija. Uspješnost projekta ocijenit će se na temelju pokazatelja planiranih i provedenih projektnih ciljeva kroz utrošak pojedinih resursa.

Zaključak

Svaki projekt započinje kao koncept sa zahtjevom o rezultatima projekta. Kako se projekt razvija, tako zahtjevi postaju sve jasniji i definiraju se ciljevi projekta. Kvalitetnim upravljanjem u fazi oblikovanja projektne ideje i pripremnoj fazi smanjuju se utjecaji nepovoljnih okolnosti na provedbu projekta kada je to oportuno, odnosno kada to najmanje utječe na konačni cilj projekta, a time se povećava vjerojatnost uspješne provedbe projekta. To je faza u kojoj je mogućnost utjecaja voditelja projekta najveća. Česta pogreška javnih investitora jest angažiranje voditelja projekta tek u provedbenoj fazi, kada je većina postavki projekta već definirana te je mogući utjecaj voditelja projekta na krajnji rezultat znatno smanjen. Da bi se to izbjeglo, investitorima se preporuča da angažiraju voditelja projekta na samome početku koncipiranja projekta.

U promatranome projektu, zahvaljujući mudrosti investitora, odlučeno je to da se voditelj projekta angažira na samome početku provedbe projekta. Ispred tima postavljena su dva glavna cilja projekta: opći i posebni cilj. Opći, odnosno "uobičajeni" cilj završetka tog projekta isti je kao u svim projektima dovršetak projekta u planiranome financijskom okviru, u zadanim rokovima i propisanoj kvaliteti. Osim općega cilja projekt ima posebni,

odnosno opći društveni cilj pomoći onima koji se ne mogu pobrinuti sami za sebe i omogućiti im uvjete da dobiju neophodno potrebnu skrb. Da bi navedeni ciljevi bili ostvareni, preporuča se svakome voditelju projekta da se saživi s projektom, uzimajući u obzir svaki aspekt postavljenih ciljeva.

Izvori:

- Zakon o gradnji ("Narodne novine", broj 153/13, 20/17, 39/19)
- Zakon o poslovima i djelatnostima prostornog uređenja i gradnje ("Narodne novine" broj 78/15, 118/18)
- Zakon o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama ("Narodne novine" broj 86/12, 143/13, 65/17, 14/19)
- Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima ("Narodne novine" broj 91/96, 68/98, 137/99, 22/00, 73/00, 129/00, 114/01, 79/06, 141/06, 146/08, 38/09, 153/09, 143/12, 152/14, 81/2015, 94/17)
- Zakon o javnoj nabavi ("Narodne novine" broj 120/16)
- Građevinska dozvola, Ured državne uprave u Zadarskoj županiji, Služba za prostorno uređenje, zaštitu okoliša, graditeljstvo i imovinsko pravne poslove, Klasa: UPI-361-03/05-01/575, Urbroj: 2198-05-01-05-9 od 16. prosinca 2005. g., pravomoćna od 05.01.2006. g.,
- Potvrda o izmjeni i dopuni glavnog projekta, Zadarska županija, Grad Zadar, Upravni odjel za provedbu dokumenata prostornog uređenja i građenja, Klasa: 361-03/09-01/88, Urbroj: 2198/01-4/2-09-4-BA od 23. listopada 2008. g.,
- Rješenje o izvedenom stanju, Zadarska županija, Grad Zadar, Upravni odjel za prostorno uređenje i graditeljstvo, Klasa: UP/I-361-03/18-05/290, Urbroj: 2198/01-5/1-18-9/MPi od 24. srpnja 2018. g., pravomoćno od 28. kolovoz 2018. g., prema geodetskoj snimci, oznake 285/2017 od 20.09.2017. g., izrađeno po ovlaštenom inženjeru geodezije Marko Fabulić, dipl. ing.geod., Teodolit d.o.o. i arhitektonskoj snimci izvedenog stanja oznake TD: 15/17 od listopada 2017. g., izrađeno po ovlaštenoj arhitektici Maja Žuvanić, dipl.ing.arh., Optima d.o.o.
- Tehnički opis, Glavni projekt – Mapa 1 – Arhitektonski projekt oznake TD 15/18 izradila Maja Žuvanić, dipl.ing.arh., Optima d.o.o., Zadar,
- Socijalni plan Zadarske županije 2015. - 2020., Marija Pletikosa, mag. soc. r.,
- Orešković, Mirko, Bandić, Mladen: Projektni menadžment u graditeljstvu, 2015. .
- Fotografije autora: Toni Dujjić, Hrvoje Bajlo.