

AGILNO UPRAVLJANJE U JAVNOJ UPRAVI

# Kako poboljšati učinkovitost javne uprave?

PRIPREMILA:  
Maja Marija Nahod

**Knjiga je zamišljena kao iskra poticaja promjena u javnoj upravi i radu javnih poduzeća, a kroz šest poglavlja obrađena je tematika agilnoga upravljanja u javnoj upravi, koje predstavlja ključ uspjeha u digitalnoj transformaciji**

*Naslov: Agilno upravljanje u javnoj upravi. Autori: izv. prof. dr. sc. Maja-Marija Nahod, dipl. ing. građ., mr. sc. Željko Uhliř, dipl. ing. građ., dr. sc. Sandra Matuhina, dipl. oec. Nakladnik: Društvo građevinskih inženjera Zagreb. Urednici: izv. prof. dr. sc. Maja-Marija Nahod, dipl. ing. građ., dr. sc. Sandra Matuhina, dipl. oec. Recenzenti: doc. dr. sc. Ivan Novak, dipl. oec., dr. sc. Ivana Rašić, dipl. oec. Lektura: Ivana Pozaić, mag. nov. Dizajn naslovnice i prijelom: Violeta Juras. Dizajn ilustracija i infografika: Tomislav Pozaić. Tisak: Stega Tisak, Zagreb. Mjesto i godina izdavanja: Zagreb, 2023. Format: B5, 128 str. Naklada: 1000 primjeraka. ISBN: 978-953-7592-19-6*

Osnovna ideja za pisanje knjige "Agilno upravljanje u javnoj upravi" proizašla je iz inženjerskih rasprava autora o radu u javnoj upravi. Javna uprava kao nositelj ekonomskih politika utječe na društvo i sposobna je gurati ga prema napretku ili u obratnom smjeru. Javna uprava, kao i rad javnih poduzeća, često se percipira kao spora i troma. Jaz između kvalitete usluga koje nudi javna uprava i stvarnih potreba sve je veći. S istim ustaljenim procedurama i istim resursima dobivaju se uvijek isti rezultati, a oni su se pokazali nedovoljnima.

Inženjerska djelatnost jedna je od naj-složenijih djelatnosti izravno vezanih uz investicije. U današnja multidisciplinarna turbulentna vremena nemoguće je zamisliti kvalitetne rezultate bez suradnje i sinergije, koja nikada nije bila na slabijim nogama. S druge strane digitalizacija je preplavila industrije i javnu upravu novim načinom razmišljanja.

Knjigu je objavilo Društvo građevinskih inženjera Zagreb jer je prepoznalo važnost iskoraka iz uske specijalnosti i povezivanja u prihvaćanju novih paradigmi upravljanja. Javnoj upravi nedostaje inženjerski pristup koji se nalazi u motivacijskoj pozadini pisanja ove knjige.

Upravljanje u javnoj upravi doseglo je, ili će uskoro doseći, točku usijanja nakon koje nema povratka – ili će se promijeniti ili nestati prirodnom selekcijom. Ovo drugo sigurno se neće dogoditi jer je neophodno za funkcioniranje u zajednici, a ovo prvo se već počelo događati. Menadžment današnjice nije tradicionalan, odnosno onakav kakav je postojao prije petnaest godina. Njegova primjena zahtijeva uvođenje novih znanja u sve hijerarhijske razine i pore javne uprave. Tu smo – u agilnosti. Transformacija u agilni pristup u javnoj

upravi razvijenih zemalja nije novost, već dokazani pokretač uspjeha i napretka te jedna od najzanimljivijih aktivnosti u današnjemu menadžmentu. Knjiga je zamišljena kao iskra poticaja promjena u javnoj upravi i radu javnih poduzeća. Promjena koje treba poticati uz sva previranja koja nas okružuju. Od administracije do unutarnje i vanjske sigurnosti javna uprava nosi pritaženu moć – sudjeluje u gospodarskome i društvenome razvoju, ne hvali se s time i potrebna joj je podrška lepršavoga agilnog upravljanja da probudi strast za produktivnosti.

## Sažeti prikaz knjige

U šest poglavlja obrađena je tematika agilnoga upravljanja u javnoj upravi. U "Uvodu" objašnjeni su projektna i procesna priroda upravljanja u javnoj upravi i specifičnosti agilnosti. U poglavlju "Tradicionalno i agilno upravljanje" uspoređena su ta dva pristupa, a poglavlje završava agilizacijom društva. U trećemu poglavlju, "Gdje smo sad", analitički su obrađene navike trošenja i upravljanja javne uprave. "Put do agilnosti u



javnoj upravi" sadržava raspravu o pripremi mentalnoga sklopa i procesa, uz težište na digitalizaciji kojom agilnost pluta prema javnoj upravi. Peto poglavlje, "Odněkud treba početi", bavi se jednostavnim alatima kojima se točkasto mogu pokrenuti promjene kao poticaj za daljnji strateški razvoj prema agilnome, za koji su potrebni dubinska analiza i planiranje transformacije. U potpoglavlju "Konkretno u graditeljstvu: BIM" raspravlja se o nužnosti agilnoga upravljanja za punu apsorpciju koristi BIM-a. Potpoglavlje "Posebno za javnu upravu: Pobjeda Parkinsonovog pravila" potvrđuje potencijal agilnoga kao rješenja za nadvladavanje neučinkovitosti rada javne uprave. Šesto poglavlje, "Za kraj", iznosi čitatelju dokazane činjenice i poziva na početak rasprave. Rezultati transformacije u agilno bit će različiti ako će pojedinci biti pasivni ili ako će biti proaktivno zauzeti za stvarnost. Javna uprava nije izuzetak i krajnje je vrijeme da joj damo priliku.

Promocija knjige bila je održana u četvrtak 16. ožujka 2023. u prostorijama Hrvatskoga inženjerskog saveza u Berislavićevoj 6, odnosno u negdašnjoj palači baruna Vladimira Vranyczanyja koju je sagradio zagrebački graditelj Gjuro Carnelutti prema projektu bečkoga arhitekta Otta von Hofera davne 1888./1889. Na promociji je sudjelovalo više od 60 menadžera, inženjera, ravnatelja i podržavatelja agilnoga upravljanja. Promocija je oslikala temu – nakon minikonzerta Zagrebačkog dua klasične glazbe (prof. Mišić na flauti i prof. Krčelić na harfi) tijekom promocije je u pola sata preslikao osnovne korake razvoja agilnosti: od planiranja do retrospektive sprinta. Malo je toga odrađeno klasično, osim klasične glazbe, a predsjednik Hrvatskoga inženjerskog saveza i Društva građevinskih inženjera Zagreb Zdravko Jurčec obratio se u ime domaćina Nakladnika. Knjiga "Agilno upravljanje u javnoj upravi" može biti zanimljiva svima onima

koji su povezani s radom javne uprave i javnih poduzeća, posebno menadžerima i donositeljima odluka. Također, knjiga je relevantna za sve koji teže visokoučinkovitim sustavima koji bi mogli preskočiti nekoliko razvojnih etapa u društvu te za one koji prepoznaju agilno upravljanje kao ključ uspjeha u digitalnoj transformaciji. Knjiga ima stotinjak stranica, optimalno za sve mrzitelje, zaljubljenike i znatiželjnike javne uprave, a tekst je pažljivo sažet i napisan razumljivim jezikom kako bi bio čitan i primjenjiv. Knjiga je također obogaćena s više od 170 znanstvenih referenci koje doprinose razumijevanju teme. Uvođenje agilnoga upravljanja u javnu upravu odnekud treba početi pa može početi i odavde.

Knjiga se može naručiti preko mrežne stranice Društva građevinskih inženjera Zagreb:

<https://dgiz.hr/agilno-upravljanje-u-javnoj-upravi/>